

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



*Lorsque les entreprises technologiques parlent
d'une seule voix, elles obtiennent des résultats.*

Table des matières

3	Mot du président du conseil d'administration
4	Mot de la présidente-directrice générale
5	Qui nous sommes
6	Profil des membres
7	Lancement de la première Techno Map AQT
8	Affaires publiques et gouvernementales
8	Mesures fiscales
	DICI : soutenir la commercialisation de l'innovation
	CDAE-IA : des gains concrets pour l'industrie
8	Identité numérique
	Loi concernant l'identité numérique nationale
8	Accès aux marchés publics
9	Accès aux marchés publics (suite)
9	Veille parlementaire et gouvernementale
	Printemps 2025
	Automne 2025
	Printemps 2026 – Québec
	Printemps 2026 – Ottawa
10	Programme Jeunes entreprises
11	Prix PDG de l'année AQT-Banque Nationale
12	Des expériences transformatrices
13	Nos grands rendez-vous
13	Vision PDG 2026
14	Vision PDG 2026 (suite)
15	Vision Leadership 2025
16	Événements de réseautage
16	BBQ des exécutifs
16	Sans filtre avec Marc Dutil — 26 novembre 2025
16	5 @ 7 Exécutifs — Montréal et Québec
17	Groupes de discussions
18	Les piliers d'une transaction de fusion & acquisition
19	Rayonnement : communications et média
22	Reconnaisances internationales
23	Nos partenaires : des acteurs clés de notre réussite
24	À propos de l'AQT

Mot du président du conseil d'administration

Au cours de la dernière année, notre industrie a évolué dans un environnement exigeant, marqué par l'incertitude et des transformations rapides. Dans ce contexte, je tiens à saluer la résilience et l'ambition de mes collègues PDG qui, chaque jour, font avancer le secteur technologique québécois.

L'AQT existe pour ces leaders — pour les rassembler, créer des espaces d'échange de qualité et contribuer à leur succès. C'est cette volonté de progresser ensemble, de partager ouvertement nos enjeux et de nous inspirer mutuellement qui fait la force de notre communauté.

Grâce à l'engagement de nos membres et à la confiance de nos partenaires, l'AQT poursuit son rôle: soutenir la croissance de nos entreprises et renforcer la position de notre industrie, ici comme à l'international.

Je tiens à remercier chaleureusement tous ceux qui contribuent à cette dynamique — membres, partenaires, mes collègues membres du Conseil et toute l'équipe de l'AQT. C'est ensemble que nous bâtissons un écosystème technologique solide, innovant et tourné vers l'avenir.

Bonne lecture.



Samer Saab

Président du CA de l'AQT
et PDG, Explorance

Les Membres



**Valérie
Coutu**

Ex-officio & présidente,
Jovaco Solutions



**Alain
St-Laurent**

Associé,
Demers Beaulne



**Dany
Paradis**

Vice-présidente principale,
Québec, Alithya



**David
Hervieux**

Président-directeur
général, Devolutions



**Jean
Magny**

Président, Genius



**Jean-Michel
Arseneau**

Président, Winnia



**Jocelyn
Auger**

Associé, Fasken



**Jonathan
Gagnon**

Vice-président et
associé, TACT



**Olivier Caron-
Lizotte**

Président-directeur
général, Explorai



**Sarah
Legendre-Bilodeau**

Première vice-présidente
Groupe conseil, intelligence
artificielle, COFOMO



**Sylvain
Simpson**

Conseiller stratégique,
Croesus



**Nicole
Martel**

Présidente-directrice
générale, AQT

Mot de la présidente-directrice générale

L'année 2025-2026 a mis les dirigeant(e)s technologiques à l'épreuve. Dans un contexte en mouvance, ils ont su faire preuve d'agilité, de résilience et d'un leadership remarquable.

Un engagement réel : la volonté de partager ce qui ne va pas, de se challenger mutuellement et de contribuer à quelque chose de plus grand que leur propre entreprise. À l'AQT, ce sont ces échanges qui nous font évoluer et qui nous gardent alignés sur ce qui compte vraiment pour eux.

Au quotidien, ce sont leurs réalités qui guident nos décisions — que ce soit en intelligence artificielle, en compétitivité ou en environnement d'affaires. Notre rôle est simple : écouter, agir avec pertinence et porter leur voix.

Les pages qui suivent racontent ce que nous avons fait ensemble cette année. Ce n'est pas un inventaire. C'est le résultat concret d'une communauté qui choisit de progresser ensemble plutôt que chacun de son côté.

Merci à nos membres pour leur confiance et leur implication. C'est grâce à vous que l'AQT demeure une organisation vivante, pertinente et tournée vers l'essentiel.

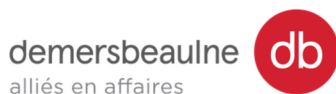
Je suis convaincue que les prochaines années offriront de nombreuses occasions de croissance pour notre secteur. Ensemble, nous continuerons de les saisir et de contribuer au développement économique et technologique du Québec.



Nicole Martel

Présidente-directrice
générale, AQT

Merci à nos grands partenaires



Qui nous sommes

Notre mission

Être l'organisation qui nourrit l'inspiration de tous les PDG technos du Québec à chaque stade de croissance de l'entreprise.

Notre promesse

Avec nous, comme PDG Techno, votre succès sera plus significatif, épanouissant et aura plus d'impact.

Notre communauté

Nous sommes une communauté de PDG et d'entrepreneur(es) technos, unis par l'ambition de bâtir un patrimoine québécois fort et durable. Nous partageons un rêve plus grand que notre entreprise individuelle, visant à la fois la croissance et la pérennité.

Émanant de nos membres, ces trois piliers sont le socle sur lequel repose notre offre



Réseau

S'entourer de pairs qui comprennent vos enjeux

Des échanges de haut niveau, dans un cadre de confiance, entre PDG technos et membres de leur équipe exécutive.



Leadership

Voir grand pour mieux avancer

Des contenus exclusifs et des expériences transformatrices conçus pour nourrir la réflexion stratégique, développer le leadership et soutenir la croissance des entreprises technologiques.



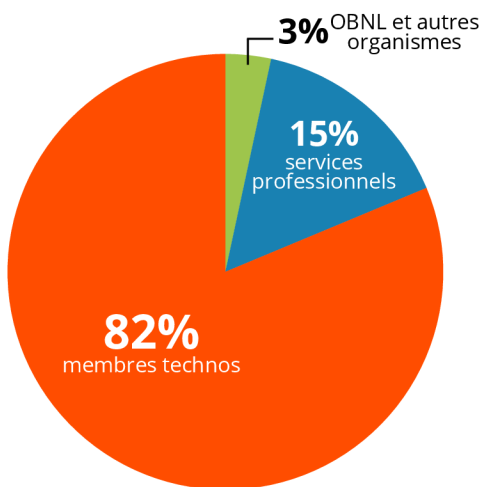
Influence

Porter une voix collective pour faire avancer l'industrie

L'AQT représente les enjeux des PDG technos auprès des décideurs et des instances publiques afin de faire reconnaître leur contribution économique et de créer des conditions favorables à leur croissance.

Profil des membres: Une communauté qui couvre toutes les tailles — de la startup au leader — et tous les stades de maturité.

+ 350 membres



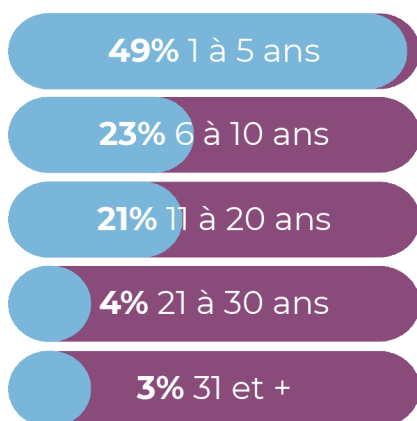
69%

des membres sont en affaires depuis plus de 10 ans

+1 600

PDG et exécutifs technos

Nombre d'années d'adhésion



« Dans les événements, on a beaucoup de plaisir, on réseaute, on apprend... Mais de façon tout aussi importante, en s'impliquant, on s'assure d'avoir une association forte, qui fait du lobby efficace auprès de notre gouvernement et qui nous représente collectivement. »



ANDRÉ D'ORSONNENS
Druide informatique

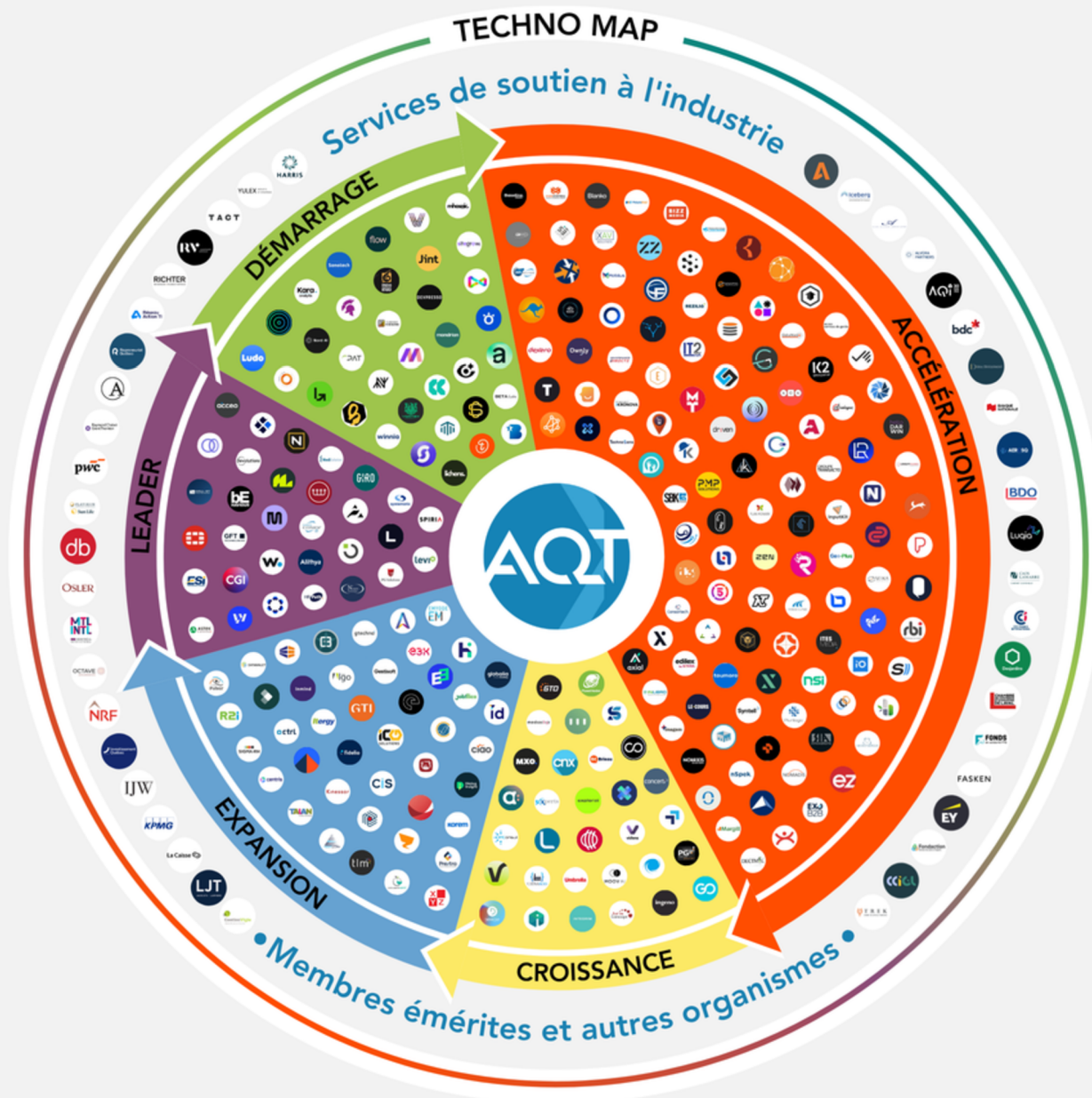
« Mon expérience à l'AQT a été extrêmement enrichissante. Le réseau m'a permis d'échanger avec des pairs et de profiter de l'expérience d'entrepreneurs chevronnés. J'y ai trouvé un espace pour valider mes idées et m'inspirer de celles des autres. Plus important encore, j'y ai bâti des relations de confiance qui sont inestimables pour mon développement professionnel et personnel. »



LOUIS-PHILIPPE VALLÉE
Nexus Innovation

Lancement de la première Techno Map AQT

Pour la première fois, l'AQT a cartographié l'ensemble de sa communauté. La Techno Map permet de voir la force collective et les synergies des entreprises technos du Québec.



Votre entreprise ne figure pas encore sur la Techno Map? Plus qu'une vitrine, cette cartographie reflète une communauté de PDG qui collaborent et contribuent au rayonnement et à l'essor de l'industrie technologique québécoise. Assurez-vous que votre entreprise soit représentée!

Affaires publiques et gouvernementales

L'AQT représente les intérêts des entreprises technos du Québec. Elle participe au débat public afin de proposer des conditions économiques et réglementaires qui soient favorables à leur essor. Ses positions publiques et ses actions sont dictées par les préoccupations des PDG de ces entreprises.

Mesures fiscales

DICI : soutenir la commercialisation de l'innovation

La commercialisation demeure une priorité pour les entreprises technologiques. Afin d'aider ses membres à tirer pleinement parti de la Déduction incitative à la commercialisation des innovations (DICI), une mesure fiscale encore méconnue, l'AQT a tenu une activité qui a permis de mettre en lumière les avantages de la mesure, notamment son potentiel de réduction du taux d'imposition et les possibilités de réclamations rétroactives pour les entreprises admissibles.

CDAE-IA : des gains concrets pour l'industrie

Grâce à une importante mobilisation de ses membres, l'AQT a documenté les impacts de la réforme du CDAE-IA et porté auprès du gouvernement des recommandations reflétant les réalités du secteur. Les représentations ont notamment mis en lumière la nécessité d'assurer un environnement d'affaires prévisible, de reconnaître le caractère progressif de l'intégration de l'intelligence artificielle et de clarifier les critères d'admissibilité à la mesure.

Les ajustements annoncés dans le budget 2026-2027, dont l'élargissement des activités admissibles, l'ajout des services-conseils spécialisés en IA et l'assouplissement de certaines règles fiscales, répondent à plusieurs préoccupations exprimées par les membres et témoignent de l'importance des représentations menées par l'AQT.

Identité numérique

Loi concernant l'identité numérique nationale

L'AQT est intervenue en commission parlementaire à l'Assemblée nationale du Québec dans le cadre de l'étude du projet de loi 82 afin de faire valoir les priorités de l'industrie technologique québécoise en matière de souveraineté des données, de cybersécurité, d'interopérabilité et d'efficacité des projets numériques publics. Par sa participation, l'AQT a contribué aux réflexions entourant la gouvernance des données et la modernisation des marchés publics numériques.

Accès aux marchés publics

Dans le cadre de la révision de la Stratégie gouvernementale des marchés publics 2026-2030, l'AQT a déposé un mémoire fondé sur les consultations menées auprès de ses membres afin de faire évoluer les pratiques d'approvisionnement public. Ses recommandations visent à faciliter l'accès des entreprises technologiques québécoises aux contrats publics et à accroître l'efficacité et à favoriser l'innovation au sein de l'État.



Pour en savoir plus
sur l'apport de l'AQT dans les
processus décisionnels

Accès aux marchés publics (suite)

Plusieurs orientations de la nouvelle Stratégie reflètent les recommandations mises de l'avant par l'AQT :

1. Mettre fin au plus bas prix conforme dans sa forme actuelle, en valorisant la qualité, le rapport qualité-prix, le dialogue compétitif et les approches collaboratives;
2. Tenir des forums entre acheteurs gouvernementaux et entreprises privées;
3. Accroître la proportion d'achats provenant de fournisseur québécois.

L'AQT poursuivra ses représentations afin d'accompagner la mise en œuvre de ces orientations et d'en maximiser les retombées pour les entreprises technologiques québécoises.

Veille parlementaire et gouvernementale

Cette veille permet à l'AQT d'anticiper les enjeux émergents, de nourrir ses interventions auprès des gouvernements et d'informer ses membres des décisions susceptibles d'influencer leur environnement d'affaires.

Printemps 2025

La session a été marquée par plusieurs dossiers structurants pour l'industrie, dont la guerre tarifaire avec les États-Unis, le projet de loi 82, le budget du Québec et les enjeux de gouvernance liés à SAAQClic.

Automne 2025

Les travaux ont notamment porté sur la souveraineté numérique, l'intelligence artificielle, la cybersécurité et la modernisation de l'État. L'AQT a poursuivi ses représentations sur ces enjeux tout en suivant les investissements fédéraux en innovation, en capacité de calcul et en défense.

Printemps 2026 – Québec

La nomination de Christine Fréchette à titre de première ministre ainsi que l'arrivée de nouveaux interlocuteurs gouvernementaux ont marqué la session. L'AQT a poursuivi ses interventions et soutenu le dialogue sur plusieurs dossiers stratégiques, dont l'intelligence artificielle, les marchés publics, la souveraineté numérique et la cybersécurité.

Printemps 2026 – Ottawa

À Ottawa, les travaux ont été marqués par la poursuite de la Stratégie canadienne en intelligence artificielle, les investissements en capacité de calcul, en cybersécurité et en défense, ainsi que par le déploiement de la Stratégie industrielle de défense. L'AQT a assuré un suivi de ces dossiers afin d'informer ses membres des occasions et des impacts potentiels pour l'industrie technologique québécoise.

Parmi nos actions structurantes :

- Consultations régulières auprès des membres pour refléter les priorités terrain
- **Plus de 10 rencontres annuelles avec des représentants gouvernementaux**
- Dépôt de mémoires en commission parlementaire
- **Réalisation d'une étude d'impact économique** du secteur technologique québécois (2026)
- Mémoire prébudgétaire déposé annuellement, formulant des recommandations claires, concrètes et responsables
- Webinaires d'analyse suivant chaque budget et changements fiscaux majeurs

Programme Jeunes entreprises

Soutenir la prochaine génération de PDG technos, c'est aussi soutenir ce que l'AQT sera dans 10 ans. Le Programme Jeunes Entreprises accompagne les PDG de startups technologiques en leur donnant accès à ce qui compte le plus au début de leur parcours : un réseau d'affaires influent, de l'accompagnement stratégique et des occasions de développement auxquelles elles n'auraient pas autrement accès.

Ce programme repose sur la générosité concrète de membres qui ouvrent leur réseau, partagent leur expertise et contribuent financièrement à la relève entrepreneuriale d'ici.

Entreprises faisant partie du Parcours 2025-2026



Merci aux contributeurs 2025

Devolutions Inc., Explorance, Alithya, Avena, Centris Technologies, Croesus, Cyberspective, Cysca, Devicom, Druide Informatique, Explorai, Genius Solutions, Gestisoft, Giro, Globalia, GTO Gestion Informatique, Integrim, Jovaco, Le-Cours, Levio, Mediaclip, Michel Lacasse, Michel St-Amour, Micro Logic, NMédia, Paul Raymond, Rafik Berzi, TLM, UltimateTech, Umbrella, Vigilance Santé, Workleap.



Pour en savoir plus
sur l'initiative des
jeunes entreprises

Prix PDG de l'année AQT-Banque Nationale

Depuis 2003, ce prix existe pour nommer ce qu'on voit rarement dit à voix haute : que bâtir une entreprise techno au Québec, année après année, avec ambition et lucidité, mérite d'être reconnu.

Jonathan Lessard, PDG de Nexapp — Récipiendaire 2025

Jonathan Lessard avait d'abord rejoint l'AQT comme lauréat du Programme Jeunes Entreprises. Ce qu'il a fait depuis — transformer une firme de services en une organisation qui livre des projets à forte valeur ajoutée, avec l'IA au cœur de sa proposition — illustre exactement ce que ce prix cherche à honorer. Il est devenu en 2025 le plus jeune récipiendaire de l'histoire du prix.

« Un parcours entrepreneurial audacieux et une croissance remarquable. »

— Le jury du Prix PDG de l'année 2025



Julie Watson, PDG d'Ultimate Tech — Récipiendaire 2026

Héritière d'une entreprise familiale fondée il y a plus de 40 ans dans le secteur de l'imprimerie, Julie Watson en a fait autre chose : une organisation technologique en croissance internationale, présente dans plusieurs pays, qui repousse les limites de ce qu'on croyait possible dans un secteur qu'on aurait pu croire à bout de souffle.

Le jury et l'audience de PDG ont reconnu en elle un leadership qui combine vision stratégique, exécution et capacité à innover en profondeur — pas seulement en surface. Julie Watson devient la deuxième femme à recevoir ce titre, et une ambassadrice qui incarne ce que l'AQT défend : que la relève peut venir de partout, y compris de l'intérieur.



Pour en savoir plus
sur le prix PDG de l'année
AQT-Banque Nationale



Des expériences transformatrices

En 2025–2026, près de 1 100 exécutifs et PDG ont participé à nos activités. Des espaces conçus pour prendre du recul, partager les meilleures pratiques, nourrir leur réflexion stratégique et développer des relations d'affaires durables.





Nos grands rendez-vous

Vision PDG et Vision Leadership sont les grands rendez-vous de l'AQT. Ces expériences phares combinent contenu stratégique, leadership, échanges entre pairs et réseautage de haut niveau, avec une même promesse : offrir du contenu exclusif, des conversations vraies et des apprentissages applicables.

Vision PDG 2026 25e édition

Vision PDG est le seul sommet en Amérique du Nord exclusivement réservé aux PDG technos. On y vient pour réfléchir, parler vrai et repartir avec l'élan de faire avancer son entreprise et l'industrie, grâce à des décisions plus claires, des connexions qui durent et le sentiment d'avoir progressé.

« Des échanges authentiques, des réflexions stratégiques et des discussions qui permettent de prendre du recul, voir plus grand et plus clair. On repart avec bien plus que des contacts : de véritables perspectives »



**ELIAS
NOUARISON**
Sonotech

« Un événement qui rappelle pourquoi on fait ce qu'on fait. Des conférences marquantes, des échanges authentiques et un espace unique pour se retrouver entre PDG, s'inspirer et se rappeler qu'on n'est pas seuls. »



**YANNICK
BESSETTE**
Beslogic



« Pour une première édition, l'événement a dépassé mes attentes. L'accueil des vétérans a fait toute la différence. Un réel sentiment d'inclusion et d'appartenance dès les premières minutes. Des conférences pertinentes et des conférenciers excellents. Je le recommande à tous les PDG! »



**WILLIAM
GARNEAU**
NordAI

« Vision PDG est un événement incontournable qui rassemble les leaders de l'industrie techno. On y échange sans filtre, on élargit son réseau et on crée de véritables liens d'affaires. Les conférences sont d'une qualité exceptionnelle et les discussions permettent de prendre du recul, partager nos réalités et trouver des pistes de solution. »



**FRANÇOIS
DION**
Levio



Vision PDG 2026 — Du 14 au 16 avril

En 2026, Vision PDG a franchi un jalon important avec sa 25e édition. Cette édition anniversaire a confirmé son rôle unique : offrir aux PDG un espace pour prendre du recul, confronter leurs idées, partager leurs réalités sans filtre et réfléchir ensemble aux grandes transformations qui redessinent l'industrie.

Vision PDG demeure une expérience unique : un espace privilégié où les idées circulent librement, où les contenus résonnent concrètement chez les dirigeant(e)s et où chaque échange peut contribuer à faire évoluer les pratiques, les décisions et les trajectoires d'entreprise — et des PDG qui les portent.



Pour en savoir plus
sur Vision PDG



Vision Leadership 2025

Derrière chaque entreprise technologique en croissance se trouve une équipe de leaders qui transforme l'ambition en résultats. C'est à partir de cette conviction que l'AQT a développé Vision Leadership, un événement conçu pour les vice-présidents, CXO et membres des comités de direction des entreprises technologiques du Québec.

En 2025, l'événement a pris une nouvelle forme avec une édition de deux jours au Château-Bromont, les 3 et 4 décembre. Près de 70 exécutifs technos s'y sont réunis dans un cadre plus intime, propice aux échanges entre pairs, aux ateliers pratiques et aux discussions de fond sur le leadership, l'alignement stratégique, les indicateurs de performance, la synergie d'équipe et les grands enjeux de croissance.

Les résultats de cette édition ont confirmé la pertinence du format : **98 % des participants ont indiqué qu'ils recommanderaient Vision Leadership**, et l'événement a obtenu une **note globale de 4,6 sur 5**.

Avec Vision Leadership, l'AQT poursuit son accompagnement au-delà des PDG afin de soutenir les équipes qui jouent un rôle déterminant dans l'exécution, la transformation et la croissance des entreprises technologiques québécoises.

« Vision Leadership, c'est une des rares occasions dans l'année où tu prends le temps de lever la tête. Le contenu est dense, les échanges avec les autres participants encore plus. Je suis revenu avec des angles que je n'aurais pas développés seul. »



**MAXIME
LAROSE**
VP ventes,
Genuis Solutions

« S'accorder cet espace de réflexion hors de l'opérationnel est un réel investissement. Les échanges entre dirigeants permettent de réfléchir à notre rôle et à la valeur que l'on peut créer. Les échanges sont riches et peuvent être mis en actions concrètes pour faire avancer l'organisation. »



**FRANÇOIS
FORTIN**
VP – HASTUS,
Europe et Amérique
du Sud, Giro



Pour en savoir plus
sur Vision Leadership

Événements de réseautage

Au-delà des grands rendez-vous annuels, l'AQT multiplie les occasions de rencontre entre PDG technos, membres de leurs équipes exécutives et partenaires de l'écosystème. Ces événements permettent de renforcer les liens, de créer de nouvelles occasions d'affaires et de nourrir les échanges autour des enjeux de croissance des entreprises technologiques.

BBQ des exécutifs

Devenu un classique estival, le BBQ des Exécutifs réunit chaque année la communauté AQT dans une ambiance conviviale et authentique. C'est un moment privilégié pour célébrer l'année, accueillir de nouveaux PDG et favoriser les rencontres qui font avancer les affaires.



Sans filtre avec Marc Dutil — 26 novembre 2025

Cette rencontre exclusive avec Marc Dutil, président du Groupe Canam et fondateur de l'École d'Entrepreneurship de Beauce, a offert aux PDG un échange direct sur le leadership, la croissance et les grandes leçons d'un parcours entrepreneurial marquant.

5 @ 7 Exécutifs — Montréal et Québec

Les 5 @ 7 Exécutifs ont permis aux membres de se retrouver autour de sujets concrets liés à la croissance et à la stratégie. À Québec, Jonathan Lessard et ses associés de Nexapp ont partagé leur parcours entrepreneurial. À Montréal, une rencontre avec Norton Rose Fulbright a ouvert la discussion sur les enjeux stratégiques de 2026, dont les investissements étrangers, les partenariats internationaux et la gouvernance.



Groupes de discussions

Parce que les meilleures décisions se prennent rarement seul, nos groupes de discussion réunissent des leaders occupant les mêmes fonction et qui mettent leur expérience au service des défis de chacun.

Depuis plus de 20 ans, les Groupes de discussion figurent parmi les services les plus demandés de l'AQT. Non pas parce qu'ils s'ajoutent bien à un agenda chargé, mais parce qu'ils créent quelque chose de rare : **un espace où des PDG et des exécutifs technos peuvent dire ce qu'ils ne disent pas ailleurs.**

Confidentiels, sans concurrence directe et réunis chaque mois autour d'enjeux communs comme les finances, les opérations, les revenus, le marketing, les ressources humaines et le leadership, ces groupes fonctionnent parce qu'ils reposent sur une confiance qui s'accumule dans le temps. On ne repart pas avec un résumé PowerPoint. On repart avec des décisions plus claires, des angles qu'on n'aurait pas développés seuls et le sentiment de ne pas être seul à naviguer dans cette complexité.

12 groupes de discussion actifs
173 participants, dont 116 PDG et 57 exécutifs
+ de 100 rencontres dans l'année

Offerts sous forme d'abonnement annuel, les Groupes de discussion favorisent un apprentissage continu entre leaders technos qui partagent les mêmes ambitions.

« Mon groupe de discussion de l'AQT me permet de voir loin. C'est un espace sécuritaire où je peux partager mes préoccupations, réduire mes angles morts, apprendre des autres, partager mon expertise, aider et me projeter dans le futur en me basant sur des expériences riches, généreuses et variées. »



PATRICIA GIRARD
PDG, Plan Monark

« Mon groupe de discussion de l'AQT me permet d'avoir accès à l'expertise diversifiée de nombreux PDG d'expérience et d'échanger avec eux sur les meilleures pratiques afin de faire grandir mon organisation. »



FRÉDÉRIC BRISSON
DG, Groupe Cosior



Groupes de discussions
offerts à l'ensemble de
votre équipe de direction

« Bien que mon entreprise se soit déjà investie dans le secteur des fusions et acquisitions, j'ai pris quelques pages de notes importantes qui serviront dans l'avenir. Bravo pour le choix des intervenants et formateurs, qui nous ont partagé des études de cas et des expériences vécues. »



PAUL PEDNAULT
PDG, Sponsorium
International

« Grâce au parcours F&A de l'AQT, le plan stratégique d'Explorai prend une nouvelle dimension. Cette formation m'a appris que bâtir de la valeur et créer de l'optionnalité stratégique, c'est la même chose : un plan solide (croissance, récurrence, autonomie d'équipe) positionne mieux Explorai à titre d'acquéreur, et assure la pérennité de l'entreprise. »



**OLIVIER CARON-
LIZOTTE**
PDG, ExplorAI

Les piliers d'une transaction de fusion & acquisition

Ateliers à la carte ou parcours complet en 4 sessions

Le marché des F&A dans le secteur technologique est en accélération. Après le ralentissement de 2023–2024, 2025 a marqué un retour à une activité soutenue — et **les données du Baromètre AQT 2024 sont éloquentes**:

48% des PDG technos prévoient de croître par acquisitions

47% envisagent une fusion avec un partenaire complémentaire

45% se disent ouverts à vendre si une offre compétitive se présente

Mais intention ne veut pas dire préparation. Dans une transaction de fusion et acquisition, la valeur ne se gagne pas uniquement sur le prix. Elle se joue souvent bien avant, dans ce qui est prêt, ou non, au moment où l'occasion se présente.

Dans le secteur technologique, une transaction touche bien plus que les finances : propriété intellectuelle, revenus récurrents, talents clés, sécurité, feuille de route produit et capacité d'intégration. Se préparer à une transaction, ce n'est pas anticiper trop tôt. C'est éviter d'être pris de court.

C'est dans ce contexte que l'AQT a lancé, au printemps 2026, le parcours Les piliers d'une transaction de fusion & acquisition, avec des experts de contenu et des témoignages de cas vécus. Offert à la carte ou en parcours complet, il vise à démystifier le processus et à donner aux PDG et exécutifs une meilleure compréhension des étapes clés d'une transaction.



Découvrez l'atelier
sur les fusions et
acquisitions

Rayonnement : communications et média

En 2025-2026, l'AQT a renforcé sa présence publique autour de dossiers stratégiques pour les PDG technos du Québec : l'accès aux marchés publics, les fusions et acquisitions, la relève entrepreneuriale, la reconnaissance des leaders technos, les enjeux issus du Baromètre AQT.

Au-delà de la performance numérique, cette visibilité a permis de faire circuler les enjeux portés par l'AQT dans l'espace public, de valoriser les entreprises technologiques québécoises et de positionner l'Association comme une voix crédible auprès des médias, des décideurs et de la communauté d'affaires.

Une présence numérique soutenue

Le mois d'avril 2026 a généré le plus fort niveau d'engagement de l'année, porté notamment par Vision PDG, événement phare de l'AQT et moment fort de mobilisation de la communauté.

LinkedIn : une communauté en croissance

Plus de **11 000 abonnés**

236 425 impressions entre juin 2025 et juin 2026

3 745 visites de la page

Au cours de l'année, l'AQT a aussi diffusé **10 communiqués de presse et 10 communications aux membres**, afin de relayer ses prises de position, ses initiatives structurantes et les occasions offertes à sa communauté.

Des retombées sur des dossiers stratégiques

Marchés publics et appels d'offres

La sortie de l'AQT sur la révision des processus d'appels d'offres publics a généré une forte visibilité médiatique, avec 35 retombées liées à ce seul dossier. L'enjeu a été repris par La Presse canadienne et diffusé dans plusieurs médias nationaux et régionaux, dont Noovo Info, La Presse, Les Affaires, Le Soleil, Le Droit, Le Nouvelliste, La Tribune, L'actualité, La Voix de l'Est et plusieurs titres régionaux.

Cette couverture a permis de porter publiquement une préoccupation centrale pour les membres : rendre les processus d'approvisionnement plus accessibles, plus agiles et mieux adaptés à la réalité des entreprises technologiques québécoises.



Visitez notre
page LinkedIn

Fusions, acquisitions et préparation des PDG

Le parcours Les piliers d'une transaction de fusion & acquisition a également obtenu une visibilité importante dans La Presse. Cette retombée a permis de positionner l'AQT sur un enjeu stratégique majeur pour les PDG technos : se préparer avant que l'occasion de vendre, d'acquérir ou de fusionner se présente. Retombée associée :

Coup de pouce pour les PDG de la tech

La Presse, 19 mars 2026

Cette couverture s'inscrit dans un contexte où les données du Baromètre AQT 2024 démontrent un intérêt marqué pour les transactions de fusion et acquisitions: 48 % des PDG technos prévoient de croître par acquisitions, 47 % envisagent une fusion avec un partenaire complémentaire et 45 % se disent ouverts à vendre si une offre compétitive se présente.

Baromètre AQT 2024 : faire rayonner les enjeux de l'industrie

Les données du Baromètre AQT 2024 ont alimenté plusieurs articles dans Les Affaires, contribuant à mettre en lumière les priorités, les défis et les ambitions des entreprises technologiques québécoises. Retombées associées :

TI : recruter des talents hors Québec

Les Affaires, 19 février 2025

TI : assurer sa stabilité dans l'adversité

Les Affaires, 19 février 2025

De multiples défis redéfinissent l'industrie des TI

Les Affaires, 19 février 2025

TI : des occasions d'affaires partout dans le monde

Les Affaires, 19 février 2025

Ces articles ont permis de donner une portée publique aux constats du Baromètre et de renforcer la compréhension des enjeux vécus par les PDG technos : talents, stabilité, croissance, diversification des marchés et compétitivité.



Pour en savoir plus
sur le Baromètre AQT

Programme Jeunes Entreprises : valoriser la relève entrepreneuriale

Le Programme Jeunes Entreprises a aussi bénéficié de retombées médiatiques, notamment dans Les Affaires et Le Lien MULTIMÉDIA. Ces couvertures ont contribué à faire connaître les startups accompagnées par l'AQT et à mettre en valeur l'importance de soutenir la prochaine génération de PDG technos. Retombée associée :

Flow soutient les professionnels en santé mentale dans leurs tâches administratives

Les Affaires, 2 juin 2026

Ces retombées illustrent la capacité de l'AQT à faire rayonner non seulement ses programmes, mais aussi les entreprises qui incarnent la relève entrepreneuriale techno du Québec.

Prix PDG de l'année AQT-Banque Nationale : reconnaître les leaders technos

Le Prix PDG de l'année AQT-Banque Nationale a généré plusieurs retombées, contribuant à faire connaître les parcours de leaders technos d'ici et à renforcer la reconnaissance publique de leur contribution. Parmi les nombreux médias : Les Affaires, Le Devoir et iSARTA.

Vision PDG : amplifier le rayonnement du sommet des PDG technos

Vision PDG 2025 et 2026 a fait l'objet d'une couverture journalistique soutenue, notamment dans Le Lien MULTIMÉDIA. Ces articles ont permis de prolonger la portée du sommet au-delà de Tremblant et de faire rayonner les conversations, les enjeux et les leaders réunis dans le cadre de cet événement phare de l'AQT.

Au total, **26 articles liés à l'AQT ont été publiés** dans Le Lien MULTIMÉDIA au cours de l'année, incluant des couvertures de Vision PDG, des initiatives de l'Association et des entreprises membres de la communauté.

Une voix présente dans les médias spécialisés et d'affaires

Nicole Martel a également été invitée au balado Réalité Québec, animé par Frédéric Rioux, pour discuter des enjeux des dirigeant(e)s technos, de la dynamique des fusions-acquisitions et du rôle de l'AQT dans l'écosystème.

Cette présence dans les médias d'affaires, généralistes et spécialisés permet de porter les enjeux de l'industrie, de valoriser ses leaders et de rendre plus visible la contribution économique et stratégique des entreprises technologiques québécoises.

Reconnaitances internationales

En 2025, l'AQT a accueilli à Montréal la grande rencontre annuelle des associations technos nord-américaines de TECNA, réunissant plus de 60 organisations du Canada et des États-Unis. Une occasion unique de faire rayonner l'écosystème techno québécois auprès de leaders engagés dans le développement de l'industrie à l'échelle nord-américaine.

Lors de cette rencontre, **Vision PDG a remporté le prix « Major Impact on Tech Community »**, soulignant l'influence de ce sommet unique en Amérique du Nord auprès des PDG technos du Québec.

Nicole Martel, PDG de l'AQT, a pour sa part reçu le prix « Spirit of TECNA », remis à une personnalité qui incarne l'esprit de collaboration du réseau TECNA et dont l'engagement contribue de façon remarquable au rayonnement du secteur techno.



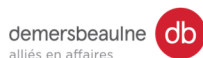
Nos partenaires : des acteurs clés de notre réussite

La force de l'AQT repose aussi sur l'**engagement de partenaires qui partagent notre vision** : soutenir les PDG technos du Québec, favoriser leur croissance et contribuer au rayonnement de l'industrie. Leur appui permet de créer des expériences de haut niveau, de nourrir les échanges entre dirigeant(e)s et de donner accès à des contenus, des expertises et des occasions de rencontre qui font avancer notre communauté.

En 2025-2026, l'AQT a pu compter sur l'appui de plusieurs partenaires majeurs, dont la Banque Nationale, Ideal Development, KPMG, BDO, Gestion Vigie, Sun Life et Demers Beaulne. Par leur contribution, ces organisations ont soutenu la qualité de notre programmation, la portée de nos initiatives et la création d'espaces privilégiés où les leaders technos peuvent prendre du recul, échanger et bâtir des relations durables.

Nous remercions chaleureusement l'ensemble de nos partenaires pour leur confiance, leur engagement et leur contribution au développement d'une communauté d'affaires techno forte, collaborative et tournée vers l'avenir. Leur appui demeure essentiel à la poursuite de notre mission et à l'impact collectif que nous souhaitons créer pour l'industrie.

Merci aux 28 entreprises qui ont contribué au rayonnement de l'AQT en 2025-2026



À propos de l'AQT

Qui sommes-nous?

Nous sommes une communauté de PDG et d'entrepreneur(es) technos, unis par l'ambition de bâtir un patrimoine québécois fort et durable. Nous partageons un rêve plus grand que notre entreprise individuelle, visant à la fois la croissance et la pérennité.

Connecte avec nous!

Pour ne rien manquer de nos actualités, événements et initiatives, abonnez-vous à notre infolettre et suivez-nous sur nos réseaux sociaux.



Deviens membre
dès aujourd'hui!



Nous joindre

Longueuil

1111, rue Saint-Charles Ouest,
Bureau 115, Longueuil, QC J4K 5G4
514 874-2667

Québec

125, Boulevard Charest Est
Québec, QC, G1K 3G5
418 476-6888 ou 1 877 874-2667

aqt.ca

